



Do: Działu Zamówień Publicznych | DW: Kierownika Jednostki

Szanowni Państwo,

w imieniu wydawcy miesięcznika „Przetargi Publiczne” oraz mec. Martyny Lubienieckiej zapraszam na:

SZKOLENIE ONLINE

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka*

3 marca 2026 roku (wtorek) na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

***mec. Martyna Lubieniecka** - radca prawny, świadczy usługi prawne zarówno na rzecz zamawiających, jak i wykonawców, reprezentuje wykonawców i zamawiających przed KIO oraz w sądach w sprawach z zakresu zamówień publicznych, prawa cywilnego oraz prawa budowlanego, członkini OSKZP; **autorka licznych profesjonalnych publikacji poświęconych problematyce zamówień publicznych**; w ramach praktyki zawodowej prowadzi kancelarię specjalizującą się w zamówieniach publicznych.

Dla prawidłowego i efektywnego realizowania zadań w obszarze zamówień publicznych kluczowe jest dogłębne zrozumienie problematyki klauzul umownych. **Nieprawidłowo sformułowane lub zawierające niedozwolone postanowienia umowy, mogą prowadzić do poważnych konsekwencji prawnych i finansowych dla zamawiających.** Wystąpienie klauzul zakazanych naraża na ryzyko unieważnienia postępowania przez Krajową Izbę Odwoławczą lub sądy, co generuje dodatkowe koszty i opóźnienia w realizacji niezbędnych inwestycji i usług. **Ponadto, implementacja ryzykownych zapisów może skutkować długotrwałymi sporami z wykonawcami, niekorzystnymi rozstrzygnięciami i koniecznością wypłaty odszkodowań.**

Podczas szkolenia szczegółowo omówione zostaną zasady konstruowania umów w zamówieniach publicznych z uwzględnieniem przepisów Kodeksu Cywilnego oraz innych istotnych regulacji. **Uczestnicy zapoznają się z problematyką klauzul abuzywnych na etapie postępowania oraz realizacji umowy, a także z przykładami klauzul ryzyka, które mogą być kwestionowane w świetle orzecznictwa. Szkolenie obejmie również** aspekty biznesowe analizy umów, identyfikacji ryzyk i konstruowania postanowień z uwzględnieniem zasady efektywności ekonomicznej.

Ponadto, omówione zostaną praktyczne aspekty kwestionowania postanowień umownych, procedury odwoławcze do KIO oraz zasady dokonywania zmian w umowach i możliwości ich rozwiązania. Część szkolenia zostanie poświęcona analizie konkretnych przypadków i odpowiedziom na pytania uczestników.

Szkolenie adresowane jest do wszystkich osób odpowiedzialnych za zamówienia publiczne - kierowników jednostek, osób zasiadających w komisjach przetargowych oraz osób odpowiedzialnych za ich stronę finansową.

Szkolenie odbędzie się **3 marca 2026 roku (wtorek) na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE.** **Warunkiem uczestnictwa jest dokonanie wpłaty na konto organizatora oraz przesłanie zgłoszenia na e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl lub numer faksu: 71 798 48 48 albo wypełnienie formularza na stronie [www: szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR)**

W razie wątpliwości pozostajemy do Państwa dyspozycji pod numerem telefonu: 71 798 48 40.

Z poważaniem,

Arkadiusz Karasek

- **Szkolenie w czasie rzeczywistym**
- nie jest to uprzednio nagrany materiał
- **6 godzin wraz z przerwą**
- rozpoczynamy o godz. 9.00
- **Możliwość zadawania pytań**
i dyskusji z innymi uczestnikami
- **Grupa do 25 osób** - każdy będzie miał czas na zadawanie pytań
- **Niższa cena** - w porównaniu do szkolenia stacjonarnego
- **Wydrukowany certyfikat**
- wyślemy pocztą
- **Dostępne na komputerze, tablecie i smartfonie** - z dowolnego miejsca

Pełny kalendarz naszych szkoleń
i konferencji na stronie [www:
szkolenia.przetargipubliczne.pl](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl)

Podmiot zarządzający:
PRESSCOM Sp. z o.o.
ul. Krakowska 29
50-424 Wrocław
tel. 71 798 48 40
fax 71 798 48 48

Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy Wrocław-Fabryczna, VI Wydział Gospodarczy
KRS: 0000173413 **Kapitał zakładowy:** 50 000 zł
NIP: 897-168-80-84 **REGON:** 932945064
Santander Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418
Nr ewidencyjny w rejestrze instytucji szkoleniowych: 2.02/00015/2005
e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl



HARMONOGRAM SZKOLENIA ONLINE

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka

3 marca 2026 roku (wtorek), godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

I. Konstruowanie umów w zamówieniach publicznych:

- a. podstawy prawne konstruowania umów z uwzględnieniem przepisów Kodeksu Cywilnego (KC) i innych regulacji - na co zwracać uwagę, aby uniknąć błędów;
- b. klauzule abuzywne w postanowieniach umownych:
 - i. etap postępowania,
 - ii. etap realizacji;
- c. klauzule ryzyka w zamówieniach publicznych na podstawie przykładów i orzecznictwa - jakie postanowienia umowne mogą zostać zakwestionowane.

II. Jak patrzeć na umowę z punktu biznesowego:

- a. analiza i identyfikacja potencjalnych ryzyk w umowach o zamówienie publiczne;
- b. konstruowanie umowy z uwzględnieniem ryzyk, poprzez pryzmat zasady efektywności ekonomicznej.

III. Kwestionowanie postanowień umownych:

- a. jak konstruować pytania do zamawiającego dotyczące postanowień umownych;

- b. w jaki sposób udzielać odpowiedzi na pytania do Specyfikacji Warunków Zamówienia (swz) dotyczące postanowień umownych;
- c. odwołanie do Krajowej Izby Odwoławczej - istotne aspekty z punktu widzenia Zamawiającego i Wykonawcy w kontekście postanowień umownych.

IV. Zmiany umów w sprawie zamówienia publicznego - zmiany:

- a. dozwolone;
- b. niedozwolone.

V. Rozwiązanie, wypowiedzenie, odstąpienie od umowy o roboty budowlane:

- a. czy można rozwiązać lub wypowiedzieć umowę w sprawie zamówienia publicznego;
- b. odstąpienie umowne a ustawowe - jak skutecznie kształtować postanowienia umowne.

VI. Studium przypadku, analiza konkretnych postanowień umownych i ich ocena.

VII. Odpowiedzi na pytania uczestników szkolenia.

Jak wygląda szkolenie online?

1. **Zgłoszenia dokonujesz** wysyłając wypełnioną kartę zgłoszeniową na adres: szkolenia@przetargipubliczne.pl, lub numer faksu: **71 798 48 48** lub poprzez formularz na stronie [www: szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR)
2. Na 2 dni przed szkoleniem na wskazane w zgłoszeniu adresy e-mail prześlemy unikatowe linki do platformy.
3. W dniu szkolenia logujesz się do platformy z dowolnego miejsca na dowolnym urządzeniu (komputer, tablet lub smartfon).
4. W trakcie szkolenia widać ekran prowadzącego oraz jego samego.
5. Możesz zadawać pytania trenerowi przez mikrofon lub wbudowany czat.
6. Materiały w formacie PDF będą do pobrania w trakcie szkolenia, a wydrukowany certyfikat otrzymasz pocztą.
7. Po zakończeniu szkolenia, nie ma możliwości jego ponownego odtworzenia.

Co jest potrzebne od strony technicznej?

- **Komputer z przeglądarką internetową** (Google Chrome, Mozilla Firefox, Safari, Microsoft Edge, Opera) **lub tablet lub telefon z przeglądarką lub bezpłatną aplikacją** do pobrania z Apple App Store lub Google Play Store.
- Można, ale nie trzeba używać podczas szkolenia wbudowanej kamery lub kamery internetowej, mikrofonu, zestawu słuchawkowego lub podłączonych głośników, ale nie powinny być one jednocześnie używane przez inną aplikację.

**KARTA ZGŁOSZENIA NA SZKOLENIE ONLINE**

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka

3 marca 2026 roku (wtorek), godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

Wypełnioną kartę prosimy przysyłać na numer faksu: **71 798 48 48** lub e-mail: **szkolenia@przetargipubliczne.pl**
Zgłoszenia można także dokonać na stronie www: **szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR**

1.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)	Kwota	
2.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)	Kwota	
RAZEM			Suma kwot

Koszt uczestnictwa 1 osoby w szkoleniu online wynosi 690 zł i obejmuje koszt materiałów w formie elektronicznej oraz wydrukowany certyfikat przesyłany pocztą po szkoleniu. Przy zgłoszeniach na szkolenie nadesłanych po dniu 26 lutego 2026 roku koszt uczestnictwa jednej osoby wynosi 790 zł. **Liczba miejsc ograniczona jest do 25.**

Do podanych cen nie doliczamy podatku VAT w przypadku podpisania niniejszego oświadczenia, tzn. kiedy uczestnictwo w szkoleniu jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych. W przeciwnym razie do powyższych cen zostanie doliczony podatek VAT w wysokości 23%.

- ☐ **Oświadczam, iż środki wydatkowane na ww. szkolenie pochodzą w co najmniej 70% ze środków publicznych w rozumieniu ustawy o finansach publicznych.** Niniejsze oświadczenie ma na celu możliwość zastosowania stawki zwolnionej VAT zgodnie z art. 43 ust.1 pkt 29c ustawy o podatku od towarów i usług z dnia 11 marca 2004 r. z późn. zmianami.

Data, pieczęć, podpis

DANE DO FAKTURY:	Płatności prosimy realizować: PRESSCOM Sp. z o.o., ul. Krakowska 29, 50-424 Wrocław Santander Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418 z tytułem płatności: 20260303KZR		
DANE ODBIORCY:	Nazwa		
Ulica	NIP		
Kod	Miejscowość	Telefon	
E-mail do otrzymania faktur		E-mail do księgowości	
DANE NABYWCY:	Nazwa		NIP

Przesłanie karty zgłoszenia stanowi prawnie wiążące zobowiązanie do uczestnictwa w szkoleniu na warunkach w niej określonych. Rezygnacji z udziału w szkoleniu można dokonać wyłącznie w formie pisemnej (e-mail, fax, poczta), najpóźniej 7 dni roboczych przed szkoleniem. W przypadku otrzymania rezygnacji przez organizatora później niż na 7 dni roboczych przed dniem szkolenia lub niezalogowania się uczestnika do platformy i tym samym niewzięcia udziału w szkoleniu, zgłaszający zostanie obciążony pełnymi kosztami uczestnictwa, wynikającymi z przesłanej karty zgłoszenia, na podstawie wystawionej faktury VAT. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału w szkoleniu.

Przesłanie zgłoszenia i podanie danych osobowych jest dobrowolne. Niepodanie wymaganych danych uniemożliwi realizację umowy/zamówienia. Informujemy, że Państwa dane osobowe będą przetwarzane w celach marketingu produktów i usług własnych Presscom Sp. z o.o. Administratorem danych osobowych będzie Presscom Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, numer KRS 0000173413. Dane osobowe nie będą przekazywane podmiotom trzecim bez prawidłowej podstawy prawnej. W szczególności mają Państwo prawo do sprzeciwu wobec przetwarzania w celach marketingowych, a także żądania od Presscom Sp. z o.o. dostępu do swoich danych osobowych oraz ich sprostowania lub usunięcia. W sprawach z zakresu ochrony danych osobowych możliwy jest kontakt z do@presscom.pl. Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie internetowej: <https://presscom.pl/do>.

Data, pieczęć, podpis