



Do: Działu Zamówień Publicznych | DW: Kierownika Jednostki

Szanowni Państwo,

w imieniu wydawcy miesięcznika „Przetargi Publiczne” oraz mec. Martyny Lubienieckiej zapraszam na:

SKOLENIE ONLINE

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka*

23 września 2026 roku (środa) na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

***mec. Martyna Lubieniecka** - radca prawny, świadczy usługi prawne zarówno na rzecz zamawiających, jak i wykonawców, reprezentuje wykonawców i zamawiających przed KIO oraz w sądach w sprawach z zakresu zamówień publicznych, prawa cywilnego oraz prawa budowlanego, członkini OSKZP; **autorka licznych profesjonalnych publikacji poświęconych problematyce zamówień publicznych**; w ramach praktyki zawodowej prowadzi kancelarię specjalizującą się w zamówieniach publicznych.

Dla prawidłowego i efektywnego realizowania zadań w obszarze zamówień publicznych kluczowe jest dogłębne zrozumienie problematyki klauzul umownych. **Nieprawidłowo sformułowane lub zawierające niedozwolone postanowienia umowy, mogą prowadzić do poważnych konsekwencji prawnych i finansowych dla zamawiających.** Wystąpienie klauzul zakazanych naraża na ryzyko unieważnienia postępowania przez Krajową Izbę Odwoławczą lub sądy, co generuje dodatkowe koszty i opóźnienia w realizacji niezbędnych inwestycji i usług. **Ponadto, implementacja ryzykownych zapisów może skutkować długotrwałymi sporami z wykonawcami, niekorzystnymi rozstrzygnięciami i koniecznością wypłaty odszkodowań.**

Podczas szkolenia szczegółowo omówione zostaną zasady konstruowania umów w zamówieniach publicznych z uwzględnieniem przepisów Kodeksu Cywilnego oraz innych istotnych regulacji. **Uczestnicy zapoznają się z problematyką klauzul abuzywnych na etapie postępowania oraz realizacji umowy, a także z przykładami klauzul ryzyka, które mogą być kwestionowane w świetle orzecznictwa. Szkolenie obejmie również** aspekty biznesowe analizy umów, identyfikacji ryzyk i konstruowania postanowień z uwzględnieniem zasady efektywności ekonomicznej.

Ponadto, omówione zostaną praktyczne aspekty kwestionowania postanowień umownych, procedury odwoławcze do KIO oraz zasady dokonywania zmian w umowach i możliwości ich rozwiązania. Część szkolenia zostanie poświęcona analizie konkretnych przypadków i odpowiedziom na pytania uczestników.

Szkolenie adresowane jest do wszystkich osób odpowiedzialnych za zamówienia publiczne - kierowników jednostek, osób zasiadających w komisjach przetargowych oraz osób odpowiedzialnych za ich stronę finansową.

Szkolenie odbędzie się **23 września 2026 roku (środa) na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE.** **Warunkiem uczestnictwa jest dokonanie wpłaty na konto organizatora oraz przesłanie zgłoszenia na e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl lub numer faksu: 71 798 48 48 albo wypełnienie formularza na stronie [www: szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR)**

W razie wątpliwości pozostajemy do Państwa dyspozycji pod numerem telefonu: 71 798 48 40.

Z poważaniem,

Arkadiusz Karasek

- **Szkolenie w czasie rzeczywistym**
- nie jest to uprzednio nagrany materiał
- **6 godzin wraz z przerwą**
- rozpoczynamy o godz. 9.00
- **Możliwość zadawania pytań**
i dyskusji z innymi uczestnikami
- **Grupa do 25 osób** - każdy będzie miał czas na zadawanie pytań
- **Niższa cena** - w porównaniu do szkolenia stacjonarnego
- **Wydrukowany certyfikat**
- wyślemy pocztą
- **Dostępne na komputerze, tablecie i smartfonie** - z dowolnego miejsca

Pełny kalendarz naszych szkoleń
i konferencji na stronie [www: szkolenia.przetargipubliczne.pl](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl)

Podmiot zarządzający:
PRESSCOM Sp. z o.o.
ul. Krakowska 29
50-424 Wrocław
tel. 71 798 48 40
fax 71 798 48 48

Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy Wrocław-Fabryczna, VI Wydział Gospodarczy
KRS: 0000173413 **Kapitał zakładowy:** 50 000 zł
NIP: 897-168-80-84 **REGON:** 932945064
Erste Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418
Nr ewidencyjny w rejestrze instytucji szkoleniowych: 2.02/00015/2005
e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl



HARMONOGRAM SZKOLENIA ONLINE

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka

23 września 2026 roku (środa), godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

I. Konstruowanie umów w zamówieniach publicznych:

- a. podstawy prawne konstruowania umów z uwzględnieniem przepisów Kodeksu Cywilnego (KC) i innych regulacji - na co zwracać uwagę, aby uniknąć błędów;
- b. klauzule abuzywne w postanowieniach umownych:
 - i. etap postępowania,
 - ii. etap realizacji;
- c. klauzule ryzyka w zamówieniach publicznych na podstawie przykładów i orzecznictwa - jakie postanowienia umowne mogą zostać zakwestionowane.

II. Jak patrzeć na umowę z punktu biznesowego:

- a. analiza i identyfikacja potencjalnych ryzyk w umowach o zamówienie publiczne;
- b. konstruowanie umowy z uwzględnieniem ryzyk, poprzez pryzmat zasady efektywności ekonomicznej.

III. Kwestionowanie postanowień umownych:

- a. jak konstruować pytania do zamawiającego dotyczące postanowień umownych;

- b. w jaki sposób udzielać odpowiedzi na pytania do Specyfikacji Warunków Zamówienia (swz) dotyczące postanowień umownych;
- c. odwołanie do Krajowej Izby Odwoławczej - istotne aspekty z punktu widzenia Zamawiającego i Wykonawcy w kontekście postanowień umownych.

IV. Zmiany umów w sprawie zamówienia publicznego - zmiany:

- a. dozwolone;
- b. niedozwolone.

V. Rozwiązanie, wypowiedzenie, odstąpienie od umowy o roboty budowlane:

- a. czy można rozwiązać lub wypowiedzieć umowę w sprawie zamówienia publicznego;
- b. odstąpienie umowne a ustawowe - jak skutecznie kształtować postanowienia umowne.

VI. Studium przypadku, analiza konkretnych postanowień umownych i ich ocena.

VII. Odpowiedzi na pytania uczestników szkolenia.

Jak wygląda szkolenie online?

1. **Zgłoszenia dokonujesz** wysyłając wypełnioną kartę zgłoszeniową na adres: szkolenia@przetargipubliczne.pl, lub numer faksu: **71 798 48 48** lub poprzez formularz na stronie [www: szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR](http://www.szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR)
2. Na 2 dni przed szkoleniem na wskazane w zgłoszeniu adresy e-mail prześlemy unikatowe linki do platformy.
3. W dniu szkolenia logujesz się do platformy z dowolnego miejsca na dowolnym urządzeniu (komputer, tablet lub smartfon).
4. W trakcie szkolenia widać ekran prowadzącego oraz jego samego.
5. Możesz zadawać pytania trenerowi przez mikrofon lub wbudowany czat.
6. Materiały w formacie PDF będą do pobrania w trakcie szkolenia, a wydrukowany certyfikat otrzymasz pocztą.
7. Po zakończeniu szkolenia, nie ma możliwości jego ponownego odtworzenia.

Co jest potrzebne od strony technicznej?

- **Komputer z przeglądarką internetową** (Google Chrome, Mozilla Firefox, Safari, Microsoft Edge, Opera) **lub tablet lub telefon z przeglądarką lub bezpłatną aplikacją** do pobrania z Apple App Store lub Google Play Store.
- Można, ale nie trzeba używać podczas szkolenia wbudowanej kamery lub kamery internetowej, mikrofonu, zestawu słuchawkowego lub podłączonych głośników, ale nie powinny być one jednocześnie używane przez inną aplikację.

**KARTA ZGŁOSZENIA NA SZKOLENIE ONLINE**

„Klauzule zakazane i ryzykowne w umowach o zamówienie publiczne - wyroki KIO i sądów okręgowych, analiza problemów występujących w praktyce”

Prowadzenie: mec. Martyna Lubieniecka

23 września 2026 roku (środa), godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

Wypełnioną kartę prosimy przysyłać na numer faksu: **71 798 48 48** lub e-mail: **szkolenia@przetargipubliczne.pl**
Zgłoszenia można także dokonać na stronie **www: szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/KZR**

1.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
	Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)	Kwota
2.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
	Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)	Kwota
RAZEM			Suma kwot

Koszt uczestnictwa 1 osoby w szkoleniu online wynosi 690 zł i obejmuje koszt materiałów w formie elektronicznej oraz wydrukowany certyfikat przesyłany pocztą po szkoleniu. Przy zgłoszeniach na szkolenie nadesłanych po dniu 18 września 2026 roku koszt uczestnictwa jednej osoby wynosi 790 zł. Liczba miejsc ograniczona jest do 25.

Do podanych cen nie doliczamy podatku VAT po podpisaniu poniższego oświadczenia o finansowaniu ze środków publicznych. W przeciwnym razie doliczamy podatek VAT w wysokości 23%.

☐ Oświadczam, że szkolenie korzysta ze zwolnienia z VAT, ponieważ stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego i jest finansowane w całości ze środków publicznych zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 29c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (z późn. zm.).

Data, pieczęć, podpis

DANE DO FAKTURY:	Płatności prosimy realizować: PRESSCOM Sp. z o.o., ul. Krakowska 29, 50-424 Wrocław Erste Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418 z tytułem płatności: 20260923KZR		
DANE ODBIORCY:	Nazwa		
	Ulica	Kod	Miejscowość
	NIP	IDWew / nr zamówienia	E-mail do księgowości
DANE NABYWCY:	Nazwa		NIP
	Ulica	Kod	Miejscowość

Przesłanie karty zgłoszenia stanowi prawnie wiążące zobowiązanie do uczestnictwa w szkoleniu na warunkach w niej określonych. Rezygnacji z udziału w szkoleniu można dokonać wyłącznie w formie pisemnej (e-mail, fax, poczta), najpóźniej 7 dni roboczych przed szkoleniem. W przypadku otrzymania rezygnacji przez organizatora później niż na 7 dni roboczych przed dniem szkolenia lub niezalogowania się uczestnika do platformy i tym samym niewzięcia udziału w szkoleniu, zgłaszający zostanie obciążony pełnymi kosztami uczestnictwa, wynikającymi z przesłanej karty zgłoszenia, na podstawie wystawionej faktury VAT. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału w szkoleniu.

Przesłanie zgłoszenia i podanie danych osobowych jest dobrowolne. Niepodanie wymaganych danych uniemożliwi realizację umowy/zamówienia. Informujemy, że Państwa dane osobowe będą przetwarzane w celach marketingu produktów i usług własnych Presscom Sp. z o.o. Administratorem danych osobowych będzie Presscom Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, numer KRS 0000173413. Dane osobowe nie będą przekazywane podmiotom trzecim bez prawidłowej podstawy prawnej. W szczególności mają Państwo prawo do sprzeciwu wobec przetwarzania w celach marketingowych, a także żądania od Presscom Sp. z o.o. dostępu do swoich danych osobowych oraz ich sprostowania lub usunięcia. W sprawach z zakresu ochrony danych osobowych możliwy jest kontakt z do@presscom.pl. Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie internetowej: <https://presscom.pl/do>.

Data, pieczęć, podpis