CENTRUM SZKOLENIOWE
PRZETARGI PUBLICZNE

online

szkolenia.przetargipubliczne.pl

Do: Działu Zamówień Publicznych | DW: Kierownika Jednostki

Szanowni Państwo,

w imieniu **wydawcy miesięcznika „Przetargi Publiczne”** oraz **mec. dr Andrzeli Gawrońskiej-Baran** zapraszam na:

SZKOLENIE ONLINE

„Absurdy zamówień publicznych - najczęstsze błędy, nadinterpretacje, zbędne dokumenty i procedury, rozbieżności interpretacyjne - szkolenie dla zaawansowanych”

Prowadzenie: mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran*

19 października 2026 roku (poniedziałek) na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE

***mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran** - radca prawny, doktor nauk prawnych, **była Wiceprezes Urzędu Zamówień Publicznych** oraz wieloletnia **dyrektor departamentu zamówień publicznych w dużej instytucji zamawiającej**; doradca wykonawców oraz zamawiających, a także pełnomocnik w postępowaniach odwoławczych przed Krajową Izbą Odwoławczą; wykładowca na studiach podyplomowych z zakresu zamówień publicznych oraz **autorka licznych profesjonalnych publikacji poświęconych problematyce zamówień publicznych**; w ramach praktyki zawodowej prowadzi kancelarię specjalizującą się w zamówieniach publicznych.*

Codziennie otrzymujemy od naszych czytelników sygnały o pojawiających się całkowicie nowych problemach związanych z realizacją procedur. Wskazują oni te miejsca, które ze względu na proces decyzyjny, rozbieżności interpretacyjne czy przyjmowane schematy działania budzą szczególnie wiele wątpliwości.

Szkolenie ma istotny wymiar praktyczny - przyjrzymy się poszczególnym absurdom Prawa zamówień publicznych, starając się dojść do możliwie konstruktywnych wniosków i sformułować wskazówki, jak wybrnąć z tego gąszczu niewiedzy i trudności interpretacyjnych.

Szkolenie adresowane jest do wszystkich osób odpowiedzialnych za zamówienia publiczne, a więc do kierowników jednostek, osób zasiadających w komisjach przetargowych oraz osób odpowiedzialnych za ich stronę finansową.

Co jest potrzebne od strony technicznej?

- **Komputer z przeglądarką internetową** (Google Chrome, Mozilla Firefox, Safari, Microsoft Edge, Opera) **lub tablet lub telefon z przeglądarką lub bezpłatną aplikacją** do pobrania z Apple App Store lub Google Play Store.
- Można, ale nie trzeba używać podczas szkolenia wbudowanej kamery lub kamery internetowej, mikrofonu, zestawu słuchawkowego lub głośników, ale nie powinny być one jednocześnie używane przez żadną inną aplikację.

Szkolenie odbędzie się 19 października 2026 roku (pon.) **na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE**.

- **Szkolenie w czasie rzeczywistym** - nie jest to uprzednio nagrany materiał
- **6 godzin wraz z przerwą** - rozpoczynamy o godz. 9.00
- **Możliwość zadawania pytań** i dyskusji z innymi uczestnikami
- **Grupa do 25 osób** - każdy będzie miał czas na zadawanie pytań
- **Niższa cena** - w porównaniu do szkolenia stacjonarnego
- **Wydrukowany certyfikat** - wyślemy pocztą
- **Dostępne na komputerze, tablecie i smartfonie** - z dowolnego miejsca

Warunkiem uczestnictwa jest dokonanie wpłaty na konto organizatora **oraz przesłanie zgłoszenia** na e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl lub numer faksu: 71 798 48 48 albo wypełnienie formularza na stronie www: **szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/AZP**

W razie wątpliwości pozostajemy do Państwa dyspozycji pod numerem telefonu: 71 798 48 40.

Z poważaniem,

Arkadiusz Karasek

Pełny kalendarz naszych szkoleń i konferencji na stronie www:
szkolenia.przetargipubliczne.pl

Podmiot zarządzający:
PRESSCOM Sp. z o.o.
ul. Krakowska 29
50-424 Wrocław
tel. 71 798 48 40
fax 71 798 48 48

Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy Wrocław-Fabryczna, VI Wydział Gospodarczy
KRS: 0000173413 **Kapitał zakładowy:** 50 000 zł
NIP: 897-168-80-84 **REGON:** 932945064
Erste Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418
Nr ewidencyjny w rejestrze instytucji szkoleniowych: 2.02/00015/2005
e-mail: szkolenia@przetargipubliczne.pl

CENTRUM SZKOLENIOWE
PRZETARGI PUBLICZNE

online

szkolenia.przetargipubliczne.pl

HARMONOGRAM SZKOLENIA ONLINE

„Absurdy zamówień publicznych - najczęstsze błędy, nadinterpretacje, zbędne dokumenty i procedury, rozbieżności interpretacyjne - szkolenie dla zaawansowanych”

Prowadzenie: mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran

***19 października 2026 roku (pon.)**, godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE*

I. Przedmiotowe środki dowodowe:

a. rodzaje i okoliczności w jakich celowe lub możliwe jest ich wymaganie;

b. obowiązek akceptacji równoważnych środków;

c. kiedy przedmiotowy środek stanowi de facto treść oferty niepodlegającą uzupełnieniu (przykłady z kontroli);

d. termin złożenia przez wykonawców przedmiotowych środków dowodowych a postanowienia SWZ - przykłady;

e. czy i na jakich zasadach przedmiotowe środki dowodowe podlegają uzupełnieniu przez wykonawcę; czy można uzupełnić je gdy są zarówno na potwierdzenie zgodności z OPZ i do kryterium oceny ofert.

II. Tryb podstawowy i przetarg nieograniczony - problemy identyfikowane przed KIO i w stanowiskach UZP:

a. tryb podstawowy, w tym z możliwością negocjacji:

   i. czy można zastosować tzw. procedurę odwróconą,

   ii. czy zamawiający może przeprowadzić negocjacje gdy ceny ofert mieszczą się w budżecie,

   iii. czy zamawiający musi robić negocjacje gdy ceny są wyższe niż kwota na zamówienie,

   iv. jak ocenić oferty dodatkowe,

   v. czy możliwa jest tzw. procedura odwrócona w trybie podstawowym;

b. przetarg nieograniczony z zastosowaniem tzw. procedury odwróconej:

   i. czy oceniać JEDZ wszystkich wykonawców,

   ii. jak ma postąpić zamawiający gdy JEDZ składa wykonawca wraz z ofertą nie czekając na wezwanie,

   iii. jak postąpić gdy JEDZ składa tylko wykonawca z najwyżej ocenioną ofertą na wezwanie,

   iv. czy badać pod względem podmiotowym tylko jednego wykonawcę w przypadku korzystania przez innych wykonawców z zasobów podmiotów trzecich,

   v. czy można wezwać do wyjaśnienia treści oferty lub rażąco niskiej ceny tylko jednego wykonawcę.

III. Problemy dotyczące oceny spełniania warunków podmiotowych przez konsorcjum oraz wykonawcę polegającego na zasobach podmiotów trzecich:

a. problemy praktyki dotyczące oświadczenia z art. 117 ust. 4 Pzp m.in. kwestie tego jak postąpić, gdy każdy z członków konsorcjum ma wymagane doświadczenia w relacji do oświadczenia;

b. jak wykonawca ma wykazać zamawiającemu realność udostępnienia zasobów;

c. czy można polegać na doświadczeniu podmiotu trzeciego w zamówieniu na dostawy;

d. czy i na jakich zasadach możliwa jest „podmiana” podmiotu trzeciego;

e. jak istotna jest treść zobowiązania;

f. czy od podmiotu trzeciego można wymagać złożenia oświadczenia dotyczącego grupy kapitałowej - studium przypadku.

IV. Podmiotowe środki dowodowe - studium przypadku:

a. jak ma postąpić zamawiający, gdy wykonawca bez wezwania złoży podmiotowe środki dowodowe wraz z ofertą lub uzupełni bez wezwania;

b. jak rozumieć aktualność na dzień złożenia podmiotowych środków dowodowych m.in.:

***mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran** - radca prawny, doktor nauk prawnych, **była Wiceprezes Urzędu Zamówień Publicznych** oraz wieloletnia **dyrektor departamentu zamówień publicznych w dużej instytucji zamawiającej**; doradca wykonawców oraz zamawiających, a także pełnomocnik w postępowaniach odwoławczych przed Krajową Izbą Odwoławczą; wykładowca na studiach podyplomowych z zakresu zamówień publicznych oraz **autorka licznych profesjonalnych publikacji poświęconych problematyce zamówień publicznych**; w ramach praktyki zawodowej prowadzi kancelarię specjalizującą się w zamówieniach publicznych.*

i. informacji z banku,
ii. dokumentu ubezpieczenia OC,
iii. wykazu zamówień,
iv. informacji z KRK;

c. czy zamawiający może podważać treści referencji jako niekompletnych;
d. czy konieczne jest przedstawienie dokumentu potwierdzającego należyte wykonanie zamówienia w przypadku doświadczenia zdobytego u zamawiającego przeprowadzającego postępowanie;
e. reguły zastosowania art. 128 ust.1 Pzp:
i. jaki termin wyznaczyć wykonawcy,
ii. zakres i treść wezwania,
iii. jak rozumie się jednokrotność wezwania,
iv. czy można ponowić wezwanie co do tego samego dokumentu.

V. Badanie i ocena ofert - przykłady najczęstszych błędów:

a. oferta:
i. złożona na formularzu innym niż wymagał zamawiający,
ii. złożona w niewłaściwym formacie pliku,
iii. opatrzona kwalifikowaną pieczęcią elektroniczną,
iv. złożona z każdą stroną w osobnym pliku a kwestia „uznania" podpisu na jednym pliku;
b. na ile postanowienia SWZ wiążą zamawiającego przy ocenie ofert - przykłady „absurdów" w schematycznym działaniu zamawiających m.in.:
i. przy poprawie omyłek, czy „standardowy" sposób poprawy omyłek w ofercie jest zawsze prawidłowy,
ii. sposób działania w kontekście nieprawidłowości ze stawką lub wyliczeniem VAT;
c. kiedy należy wezwać wykonawcę do wyjaśnienia rażąco niskiej ceny:
i. jak rozumieć okoliczności oczywiste niewymagające wyjaśnienia,
ii. treść wezwania,
iii. czy wyjaśnienia muszą być opatrzone podpisem elektronicznym,
iv. termin na wyjaśnienia i skutki jego niedotrzymania,
v. analiza treści odpowiedzi wykonawcy na wybranych przykładach z praktyki.

VI. Umowy:

a. problematyka klauzul waloryzacyjnych - kontrowersje w świetle praktyki i orzecznictwa uznającego je za jeden z 3 głównych problemów orzeczniczych w 2022 r. - przegląd wskazówek KIO, m.in.:
i. częstotliwość waloryzacji,
ii. poziom,
iii. podzielenie się kosztami przez zamawiającego i wykonawcę;
b. klauzule niedozwolone w umowie, w tym brak wskazania minimalnego gwarantowanego zakresu lub wartości;
c. uchylenie się wykonawcy od podpisania umowy - jakie działania może podjąć zamawiający w takiej sytuacji, czy i jakie są sankcje ponosi wykonawca.

VII. Odpowiedzi na pytania uczestników szkolenia.

Jak wygląda szkolenie online?

1. **Zgłoszenia dokonujesz** wysyłając wypełnioną kartę zgłoszeniową na adres: **szkolenia@przetargipubliczne.pl**, lub numer faksu: **71 798 48 48** lub poprzez formularz na stronie www: **szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/AZP**
2. Na 2 dni przed szkoleniem na wskazane w zgłoszeniu adresy e-mail prześlemy unikatowe linki do platformy.
3. W dniu szkolenia logujesz się do platformy z dowolnego miejsca na dowolnym urządzeniu (komputer, tablet lub smartfon).
4. W trakcie szkolenia widać ekran prowadzącego oraz jego samego.
5. Możesz zadawać pytania trenerowi przez mikrofon lub wbudowany czat.
6. Materiały w formacie PDF będą do pobrania w trakcie szkolenia, a wydrukowany certyfikat otrzymasz pocztą.
7. Po zakończeniu szkolenia, nie ma możliwości jego ponownego odtworzenia.

mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran *- radca prawny, doktor nauk prawnych,* ***była Wiceprezes Urzędu Zamówień Publicznych*** *oraz wieloletnia* ***dyrektor departamentu zamówień publicznych w dużej instytucji zamawiającej****; doradca wykonawców oraz zamawiających, a także pełnomocnik w postępowaniach odwoławczych przed Krajową Izbą Odwoławczą; wykładowca na studiach podyplomowych z zakresu zamówień publicznych oraz* ***autorka licznych profesjonalnych publikacji poświęconych problematyce zamówień publicznych****; w ramach praktyki zawodowej prowadzi kancelarię specjalizującą się w zamówieniach publicznych.*

CENTRUM SZKOLENIOWE **PRZETARGI PUBLICZNE** | **online** | szkolenia.przetargipubliczne.pl

KARTA ZGŁOSZENIA NA SZKOLENIE ONLINE

„Absurdy zamówień publicznych - najczęstsze błędy, nadinterpretacje, zbędne dokumenty i procedury, rozbieżności interpretacyjne - szkolenie dla zaawansowanych”

Prowadzenie: mec. dr Andrzela Gawrońska-Baran

***19 października 2026 roku (pon.)**, godz. 9.00-15.00 na profesjonalnej platformie do SZKOLEŃ ONLINE*

Wypełnioną kartę prosimy przesyłać na numer faksu: **71 798 48 48** lub e-mail: **szkolenia@przetargipubliczne.pl**
Zgłoszenia można także dokonać na stronie www: **szkolenia.przetargipubliczne.pl/t/AZP**

1.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)		**Kwota**
2.	Imię i nazwisko	Stanowisko	
Telefon	E-mail (na który wyślemy unikatowy kod dostępu do platformy)		**Kwota**
RAZEM			**Suma kwot**

Koszt uczestnictwa 1 osoby w szkoleniu online wynosi 690 zł i obejmuje koszt materiałów w formie elektronicznej oraz wydrukowany certyfikat przesyłany pocztą po szkoleniu. Przy zgłoszeniach na szkolenie nadesłanych po dniu 14 października 2026 roku koszt uczestnictwa jednej osoby wynosi 790 zł. **Liczba miejsc ograniczona jest do 25.**

Do podanych cen nie doliczamy podatku VAT po podpisaniu poniższego oświadczenia o finansowaniu ze środków publicznych. W przeciwnym razie doliczamy podatek VAT w wysokości 23%.

❑ **Oświadczam, że szkolenie korzysta ze zwolnienia z VAT, ponieważ stanowi usługę kształcenia zawodowego lub przekwalifikowania zawodowego i jest finansowane w całości ze środków publicznych** zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 29c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (z późn. zm.).

Data, pieczątka, podpis

DANE DO FAKTURY:	Płatności prosimy realizować: **PRESSCOM Sp. z o.o., ul. Krakowska 29, 50-424 Wrocław** **Erste Bank Polska: 96 1090 1522 0000 0001 0162 2418** z tytułem płatności: **20261019AZP**		
DANE ODBIORCY:	Nazwa		
Ulica	Kod	Miejscowość	
NIP	IDWew / nr zamówienia	E-mail do księgowości	
DANE NABYWCY:	Nazwa	NIP	
Ulica	Kod	Miejscowość	

Przesłanie karty zgłoszenia stanowi prawnie wiążące zobowiązanie do uczestnictwa w szkoleniu na warunkach w niej określonych. Rezygnacji z udziału w szkoleniu można dokonać wyłącznie w formie pisemnej (e-mail, fax, poczta), najpóźniej 7 dni roboczych przed szkoleniem. W przypadku otrzymania rezygnacji przez organizatora później niż na 7 dni roboczych przed dniem szkolenia lub niezalogowania się uczestnika do platformy i tym samym niewzięcia udziału w szkoleniu, zgłaszający zostanie obciążony pełnymi kosztami uczestnictwa, wynikającymi z przesłanej karty zgłoszenia, na podstawie wystawionej faktury VAT. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału w szkoleniu.

Przesłanie zgłoszenia i podanie danych osobowych jest dobrowolne. Niepodanie wymaganych danych uniemożliwi realizację umowy/zamówienia. Informujemy, że Państwa dane osobowe będą przetwarzane w celach marketingu produktów i usług własnych Presscom Sp. z o.o. Administratorem danych osobowych będzie Presscom Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, numer KRS 0000173413. Dane osobowe nie będą przekazywane podmiotom trzecim bez prawidłowej podstawy prawnej. W szczególności mają Państwo prawo do sprzeciwu wobec przetwarzania w celach marketingowych, a także żądania od Presscom Sp. z o.o. dostępu do swoich danych osobowych oraz ich sprostowania lub usunięcia. W sprawach z zakresu ochrony danych osobowych możliwy jest kontakt z do@presscom.pl. Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie internetowej: https://presscom.pl/do.

Data, pieczątka, podpis